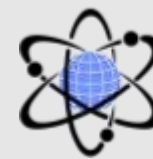




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

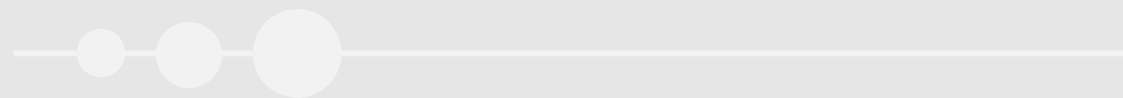
SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

ТОП 10 ошибок при составлении сметы проекта



Беликов Кирилл Николаевич

Генеральный директор сети центров развития мозга «СМЕКАЙ»
Директор АНО «Центр реализации студенческих проектов и программ»

Бюджетирование — процесс составления, исполнения, контроля и анализа исполнения бюджета.

Бюджет проекта — это подробный финансовый план, который описывает все предполагаемые расходы, связанные с реализацией конкретного проекта. Он нужен для эффективного управления ресурсами и контроля затрат на протяжении всего проекта.

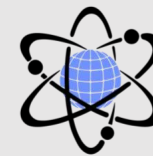
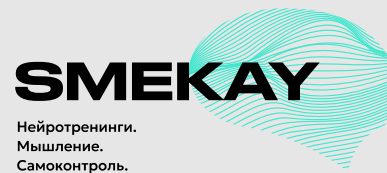
Смета проекта $\neq$ Бюджет проекта

$|Смета проекта| = |Бюджет проекта|$





ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

«Как сделать так, чтобы на все хватило?»

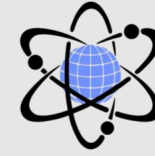




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Посчитать бюджет после того, как все спланировано и понятны все этапы реализации проекта.

Проблема – Цель – Задачи – Этапы реализации – Мероприятия – Ресурсы - Бюджет - Смета

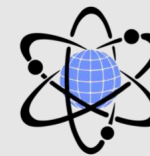




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 1

Думать на что потратить деньги и потом под это выстраивать мероприятия.

В начале подумать, что хотим получить в итоге - как это реализовать - как уложиться в сумму.

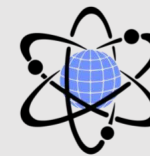




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 2

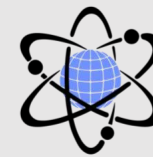
Смета оторвана от логики проекта и календарного плана

Как избежать. Делайте «матрицу соответствия»: мероприятие → результат → статья сметы → объём и стоимость. Каждая строка сметы должна отвечать на вопрос: «Это нужно для какого именно мероприятия?»





ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 3

Некорректная работа с единицами измерения и объёмами

Как избежать. Определите методику расчёта объёмов для каждой статьи: например, «количество участников = план набора + резерв 10%», «часы работы = количество мероприятий × средняя продолжительность × число специалистов».

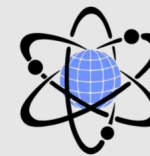




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 4

Отсутствие обоснования цен и источников

Как избежать. К каждой позиции сметы прикладывайте обоснование: 1-2 КП, скриншоты цен, ссылки на каталоги. Для типовых позиций (канцтовары, аренда) используйте средние рыночные значения с указанием источника.

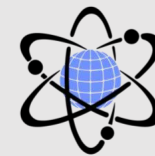




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 5

Несогласованность сметы с количественными показателями и результатами

Как избежать. Проверьте логику «деньги → результат»: сколько стоит один участник, один час работы, один комплект материалов. Сравните с рыночными и отраслевыми показателями.

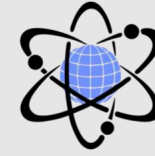




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 6

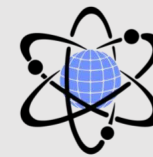
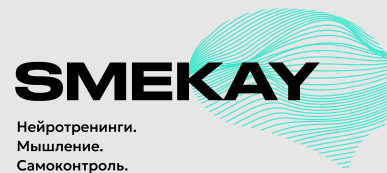
Отсутствие плана управления бюджетом и корректировок

Как избежать. «Проект живёт, и смета должна жить вместе с ним. Заранее продумайте, как вы будете корректировать бюджет, если что-то изменится — это покажет вашу зрелость как управленца».





ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 7

Считать бюджет по самым минимальным «маркетинговым ценам»;

Как избежать. Сравнивать цены из разных источников. Не продавать свой проект дешево.

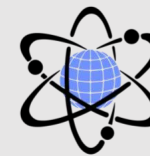




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 8

Забыть посчитать что-то важное и значительное;

Как избежать. Считать после того, как «прожили» проект.
Пройти его в воображение детально.

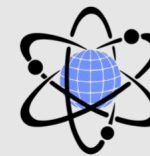




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

Ошибка 9

«Стараться экономить там, где экономить не надо»

Как избежать. Не пытаться «продать» свой проект дешево.



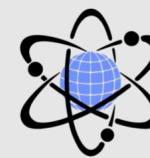
Ошибка 10



ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.

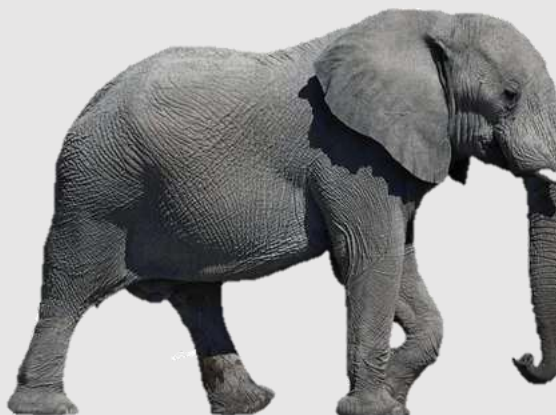


ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ

WB



OZON

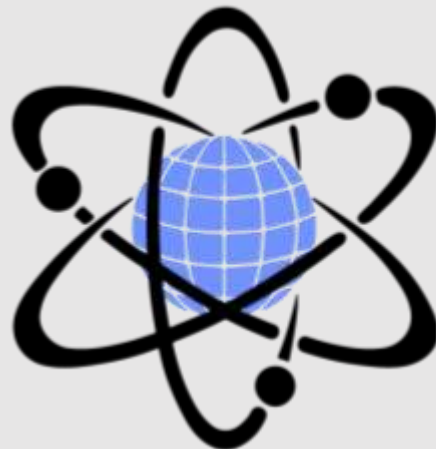




ЦЕНТР РЕАЛИЗАЦИИ
СТУДЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ

SMEKAY

Нейротренинги.
Мышление.
Самоконтроль.



**ПРОСТРАНСТВО
ОТКРЫТИЙ**

Благодарю за внимание

Первые



пространство-проектов.рф